

# Rabobank ist die führende Bank für den globalen Lebensmittelsektor

Getrieben von unserer kooperativen Mentalität arbeiten wir gemeinsam an Lösungen, von denen alle profitieren



Growing a Better World Together



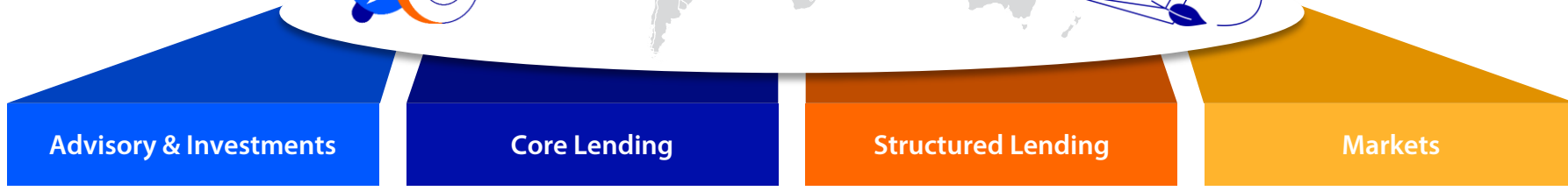
**EUR 103bn**  
Lending to Food & Agri



Your partner at the heart of the global Food & Agriculture ecosystem



**100+**  
Food & Agribusiness  
Research analysts



# Wachsender Druck auf Unternehmen zur Dekarbonisierung kommt von allen Interessengruppen

**Verbindliche & sektorspezifische** Maßnahmen und Regulierungen



EU Regulierungen

**Freiwillige Programme**, die allen Unternehmen zur Dekarbonisierung ihrer Lieferkette offen stehen



Unternehmen

Zunehmende **Verfügbarkeit von Nachhaltigkeitsinformationen** für Verbraucher

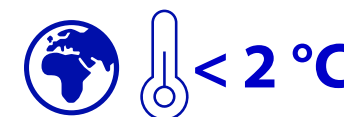


Verbraucher

**Reduzierung von Emissionen** zur Erreichung der Ziele des **Pariser Abkommens**



PARIS2015



# Die ganze Wertschöpfungskette ist unter Zugzwang...

... aber Lösungen können mit Innovation und Zusammenarbeit kreiert werden



# McCain Case

## Regenerative Kartoffeln

### *Unterstützung für Landwirte durch McCain*

- Statusdarstellung und regionale Aktionspläne
- Forschung, Entwicklung und Training;
- Datenerfassung und -messung;
- Partnerschaften;
- Premium.

### *Unterstützung für Landwirte durch Rabobank*

- Zinsrabatt für berechtigte Landwirte (die sich an die Master- oder Expert-Stufe dieses Reg Ag Framework halten)
- Attraktive Finanzierung für nachhaltigkeitsbezogene Investitionen (kombiniert mit staatlicher Finanzierung).





# MilkFlex Case

Ein Investitionsfinanzierungsfonds für Landwirte

*Unterstützung für irische Landwirte durch*

- Finanzierung mit flexiblen Rückzahlungen
- Langfristige Abnahmeverträge

wenn sie in **u.a.** nachhaltigkeitsbezogene Praktiken investieren.

*Business Model Innovation  
Award 2017*

**copa**\***cogeca**  
european farmers    european agri-cooperatives





# Lieferketten Case

## Entwaldungsfreies Soja

### Unterstützung für brasilianische Landwirte durch

- Subventionierte Kredite, wenn sie sich verpflichten, Soja auf einer entwaldungs- und umwandlungsfreien Basis zu produzieren





# *Schlussfolgerung:*

Zusammenarbeit in der ganzen Wertschöpfungskette ist der Schlüssel zum Erfolg

Drei Voraussetzungen für ein erfolgreiches Programm:

- 1. Deutlichkeit*
- 2. Business Case für Landwirt ist klar*
- 3. Mehrwert von Finanzierung*



*Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit*



# Regenerative Kartoffeln

McCain und Rabobank schließen sich zusammen, um Landwirte zu unterstützen

## Die Herausforderung

Interne Materialitätsanalysen zeigen, dass Kartoffeln aufgrund des Klimawandels eine „gefährdete Kulturpflanze“ sind. Die Ernten in der EU sind in den letzten 10 Jahren um 6 % gesunken. Laut McCain können Kartoffeln bei Temperaturen über 26 Grad nicht wachsen.

## Die Mission und Verpflichtung

Der Einführungslevel regenerativer landwirtschaftlicher Praktiken wird bis 2030 auf 100 % der McCain-Kartoffelflächen erreicht.

## Unterstützung für Landwirte durch McCain

- Statusdarstellung und regionale Aktionspläne
- Forschung, Entwicklung und Training;
- Datenerfassung und -messung;
- Partnerschaften;
- Premium.

## Unterstützung durch Rabobank

- Zinsrabatt für berechnigte Landwirte (die sich an die Master- oder Expert-Stufe dieses Reg Ag Framework halten);
- Attraktive Finanzierung für nachhaltigkeitsbezogene Investitionen (kombiniert mit staatlicher Finanzierung).



## What Defines a Regenerative Potato Grower in the Northern Hemisphere.

INDICATOR	ONBOARDING	BEGINNER	MASTER	EXPERT
<b>Armoured soils preferably with living plants:</b> Fields on the farm are covered by living plants with an average NDVI value >0.25 for all fields during the season and at least 30% of soil surface is covered by living crops or residue year round.		<b>90 Days</b>	<b>180 Days</b>	<b>270 Days</b>
<b>Enhanced crop diversity:</b> Over a 4-year period, crops of different species are grown providing a range of growth cycle (annual, bi-annual and perennial) as well as growth characteristics (plant architecture and root types).		<b>4</b> Crop species are grown, including grass & legumes	<b>6</b> Crop species are grown, including a grass, legume and a perennial	<b>8</b> Crop species are grown, including a grass, legume, brassica and 2 perennials
<b>Minimized soil disturbance:</b> Intensive tillage is kept to a minimum across the rotation cycle. Tillage associated with cover crops/residue incorporation, planting and potato harvest excluded from potato tillage measurements. *Measured by Soil Tillage Intensity Rating (STIR-USDA).	<b>1</b> Beginner indicator of choice + Regenerative agriculture training	Reduce tillage by 1 event on potato crop & adopt conservation tillage in rotation crops or decrease tillage intensity across rotation by 10%*	Reduce tillage by 2 events on potato crop & adopt conservation tillage in rotation crops or decrease tillage intensity across rotation by 25%*	Reduce tillage by 3 events on potato crop & adopt conservation tillage in rotation crops or decrease tillage intensity across rotation by 50%*
<b>Reduced toxicity of pesticides:</b> Crop protection products are selected to reduce environmental, human and consumer impact. Growers exceeding 2,500 EIQ values for potato crop cannot be considered as Beginner or higher. Onboarded growers have 2 years to lower their EIQ values below this threshold.		<b>800</b> EIQ per hectare	<b>500</b> EIQ per hectare	<b>200</b> EIQ per hectare
<b>Enhanced farm and ecosystem biodiversity:</b> Small natural habitats and natural landscape elements are promoted. Small natural habitats are present within 250 m from the edge of the field, and on 70% of the field.		<b>1%</b> of non-cultivated land is dedicated to natural habitat	<b>5%</b> of non-cultivated land is dedicated to natural habitat	<b>8%</b> of non-cultivated land is dedicated to natural habitat
<b>Reduced agro-chemical impact and optimize water use:</b> Use of inputs is justified and managed to reduce risks. Decision support systems (IPM, 4R's) and technology are used to precisely apply inputs.	All inputs are applied based on DSS or expert advice from recognized crop advisor. GPS is used	Meet beginner level and 15% of crop nutrient needs to be provided from organic sources (plant/manure)	Meet beginner level and 30% of crop nutrient needs provided from organic sources (plant/manure)	
<b>Increased soil organic matter:</b> Every 5 years, soil health is assessed for organic matter, as well as biological, physical and chemical properties.	<b>Soil health assessment every 5 years (minimum of 1 fields for each soil type / cropping system)</b>	<b>OM% increase</b> target TBD based on local expertise	<b>% OM increase</b> TBD Over 5 years	<b>% OM increase</b> TBD Over 5 years

Red indicators are required. The grower must meet 5/7 indicators to achieve the beginner level.

# Responsible Commodities Facility

Wie eine Lieferkette zusammenkommt, um brasilianische Sojabauern zu finanzieren, die sich an die Null-Abholzung halten

- Der RCF wurde im Jahr 2022 auf Pilotbasis von Sustainable Investment Management („SIM“) und **drei britischen Einzelhändlern (Tesco, Waitrose und Sainsbury)** gegründet und bietet **brasilianischen Sojabauern** Erntefinanzierungen zu **Vorzugskonditionen**, vorausgesetzt, sie produzieren das Soja auf **entwaldungsfreier Basis**.
- Das RCF ist ein klares Beispiel dafür, wie **Konkurrenten in einer Lieferkette zusammenarbeiten** können, um transformative Veränderungen auf der Ebene der Primärproduktion zu unterstützen. Diese Unterstützung wird durch die Übernahme einer **First-Loss-Position** in einer Finanzierungsstruktur und die Nutzung institutioneller Mittel bereitgestellt.
- Um sich mit der Struktur vertraut zu machen, war es wichtig, die **gesamte Lieferkette** vom Landwirt bis zum Einzelhändler **zu verstehen**.
- Rabobank kann die Erfahrung im Bereich **strukturierter Finanzierungen** und **das breite Netzwerk im F&A-Bereich** nutzen, um den RCF auf die nächste Stufe zu heben.
- In der Saison 2023/24 wird die RCF **122 Farmen finanzieren**, die **260.000 Tonnen Soja** produzieren, was zur **Erhaltung** von rund **43.000 Hektar** einheimischer Vegetation führt.





# MilkFlex Case

## Ein Investitionsfinanzierungsfond für Landwirte

- GI möchte sicherstellen, dass seine Lieferanten in der Lage und willens sind, ihre **eigene Milchproduktion zu steigern** und **entsprechende Investitionen** auf dem Bauernhof zu tätigen.
- Die Landwirte von GI benötigen **Zugang zu geeigneten Finanzmitteln**, um diese Investitionen auf dem Bauernhof zu finanzieren.
- Der MilkFlex Loan Fund vereint **mehrere Parteien** mit einem strategischen Interesse an der Unterstützung des Wachstums im irischen Milchsektor, **darunter ISIF, GI, Rabobank und Finance Ireland**.
- Der Fonds vergibt bis zu 100 Mio. EUR an **Darlehen mit flexibler Laufzeit an GI-berechtigte Landwirte**, um die Expansion zu unterstützen.
- Die Konditionen der Bauernkredite weisen eine Reihe **attraktiver Merkmale** auf, die das Produkt von den bestehenden Angeboten der irischen Banken unterscheiden. Zu den Hauptmerkmalen gehören **wettbewerbsfähige Preise, Flexibilität bei der Kreditrückzahlung**, die an den Milchpreis gekoppelt ist, und die **Einziehung der Kreditrückzahlung aus dem Milchscheck**.

Business Model Innovation  
Award 2017

**copa**\***cogeca**  
european farmers      european agri-cooperatives

**MilkFlex**

€100,000,000

Milk Flex  
Irish Dairy Farmer Flex Loan

Structurer & Senior Lender  
June 2016



**Rabobank**

# Disclaimer

This presentation (the Presentation) is issued by Coöperatieve Rabobank U.A., incorporated in the Netherlands. Rabobank is authorised by the Dutch Central Bank (De Nederlandsche Bank) and the Netherlands Authority for the Financial Markets (Stichting Autoriteit Financiële Markten).

This Presentation is strictly confidential, has been prepared exclusively for the benefit and internal use of DLG (the Company) and does not carry any right of publication or disclosure other than to the Company. Neither this Presentation nor any of its contents may be distributed, reproduced, published or used, in whole or in part, for any other purpose without prior written consent of Rabobank. Rabobank retains the copyright and any and all other relevant intellectual property rights included or derived from this Presentation. Rabobank has prepared and distributed this Presentation as an agent for and on behalf of the Company and has no authority whatsoever to give any information or make any representation or warranty on behalf of the Company.

The information in this Presentation reflects prevailing market conditions and our judgement as of this date, all of which may be subject to change. Rabobank is under no obligation to update this Presentation for any changes. This Presentation is based on public information and/or information which was provided to us by or on behalf of the Company or which was otherwise received by us. This Presentation can contain marketing material. The information and opinions contained in this Presentation have been compiled or derived from sources believed to be reliable, without independent verification. No representation or warranty, express or implied is made as to their accuracy, completeness or correctness. Any information, projections, estimates, assumptions and opinions contained in this Presentation are provisional and for indicative, preliminary and illustrative purposes only. Rabobank does not render advice on tax and tax accounting matters.

This Presentation is not to be relied upon as authoritative and shall not form the basis or be relied upon in connection with any contract or commitment whatsoever or taken as a substitute for the exercise of a separate judgement by any recipient. No rights may be derived from any potential offers, transactions, commercial ideas et cetera contained in this Presentation. This Presentation does not constitute an offer, commitment, recommendation or invitation to buy or sell any financial instrument, does not constitute investment advice and does not take into account whether any product or transaction is suitable for any particular investor. This Presentation is being provided pursuant to our understanding that you are independently able to assess whether any potential transaction is suitable for you. Neither Rabobank, nor any of its affiliates, members, officers, employees, directors, supervisory board members, managers, agents, representatives or advisors (the Rabobank Persons) accept any liability whatsoever for any direct or indirect damage (including but not limited to consequential damage, loss of profit or goodwill) arising from any use of this Presentation or its contents or errors in or omissions from or otherwise arising in connection therewith, unless it is a result of gross negligence (grove schuld) or willful misconduct (opzet) of Rabobank Persons.

As an authorized credit institution, Rabobank is allowed to provide the investment services, investment activities and ancillary services as described in Directive 2014/65/EU of the European Parliament and of the Council of 15 May 2014 on markets in financial instruments (MiFID II). Unless we expressly agree otherwise with you, we will not provide you with an investment service or ancillary service. When Rabobank provides an investment service or ancillary service to you, Rabobank is subject to the applicable and relevant rules laid down in MiFID II as implemented under Dutch Law and Regulation (EU) No 600/2014 of the European Parliament and of the Council of 15 May 2014 on markets in financial instruments (MiFIR), as such are amended from time to time. For further details we refer to our website <https://www.rabobank.com/en/products-and-solutions/regulations/mifid-2/index.html>.